

Утверждаю:  
Директор МБНОУ «Гимназия №17»

Макарова О.И.  
Приказ от 29.09.2021 года №231/1-о  
«Об утверждении Плана мероприятий  
(дорожной карты) по внедрению  
целевой модели наставничества и  
Программы наставничества  
в МБНОУ «Гимназия №17»

**План мероприятий (дорожная карта)  
внедрения целевой модели наставничества в МБНОУ «Гимназия №17»  
на 2021 - 2024 г.г.**

**Цель:** достижение результатов федеральных проектов «Современная школа», «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование» и регулирование отношений, связанных с функционированием и развитием наставничества в организациях, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам.

**Задачи:**

1. Организовать нормативное и кадровое обеспечение внедрения и реализации целевой модели наставничества в МБНОУ «Гимназия №17»
2. Обеспечить информационно-методическое сопровождение реализации программ наставничества в МБНОУ «Гимназия №17»
3. Организовать популяризацию наставничества.
4. Организовать проведение мониторинга реализации программы наставничества в МБНОУ «Гимназия №17»

**Показатели реализации целевой модели наставничества**

Показатель реализации целевой модели наставничества в МБНОУ «Гимназия №17» (охват в %)	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Доля детей в возрасте от 10 до 18 лет от общего количества обучающихся в МБНОУ «Гимназия №17», вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, %	20	30	50	70
Доля детей и подростков в возрасте от 15 до 18 лет, от общего количества обучающихся в МБНОУ «Гимназия №17», вошедших в программы наставничества в роли наставника, %	2	5	7	10
Доля педагогов МБНОУ «Гимназия №17», вошедших в программы наставничества в роли наставляемого	40	50	60	70

Уровень удовлетворенности наставляемых участием в программах наставничества, %	50	65	75	85
Уровень удовлетворенности наставников участием в программах наставничества, %	50	65	75	85

### Методы сбора и обработки информации

Количественный и качественный анализ публичных докладов директора МБНОУ «Гимназия №17»

### Область практического использования и применения результатов работ

Внедрение целевой модели наставничества в МБНОУ «Гимназия №17» позволит обеспечить организационные механизмы вовлечения наставников в работу с обучающимися и педагогами в целях максимально полного раскрытия потенциала личности наставляемого, необходимого для успешной личной и профессиональной самореализации.

№ п/п	Мероприятия	Ответственные исполнители	Участники мероприятий	Ожидаемые результаты	Сроки реализации
<b>1. Нормативное обеспечение внедрения и реализации целевой модели наставничества</b>					
1.1	Разработка положения о наставничестве (о внедрении и реализации целевой модели наставничества) в МБНОУ «Гимназия №17»	Директор	МБНОУ «Гимназия №17»	Утвержденное положение о наставничестве (о внедрении и реализации целевой модели наставничества) в МБНОУ «Гимназия №17»	2021
1.2	Подготовка и утверждение документов, регламентирующих внедрение и реализацию целевой модели наставничества	Директор	МБНОУ «Гимназия №17»	Приказ директора МБНОУ «Гимназия №17» о внедрении целевой модели наставничества, приказ об утверждении положения о наставничестве, приказ о назначении куратора, приказ об утверждении программы наставничества, приказ об утверждении списка наставников, списка наставляемых	2021
<b>2. Кадровое обеспечение внедрения и реализации целевой модели наставничества</b>					

2.1	Формирование рабочей группы по обеспечению внедрения и реализации целевой модели наставничества	Директор	МБНОУ «Гимназия №17»	Приказ директора МБНОУ «Гимназия №17» о формировании рабочей группы по обеспечению внедрения и реализации целевой модели наставничества	2021
2.2	Направление педагогов МБНОУ «Гимназия №17» для участия в обучающих программах, в том числе краткосрочных, повышение квалификации педагогических работников, в том числе на основе использования цифровых технологий.	Директор	МБНОУ «Гимназия №17»	Прохождение программ педагогами МБНОУ «Гимназия №17»	2021
2.3	Разработка обучающих программ для учащихся, участвующих в разных формах наставничества: «педагог - педагог» «ученик - ученик» «студент - ученик» «работодатель – ученик»	Рабочая группа	МБНОУ «Гимназия №17»	Утвержденные обучающие программы для учащихся, выступающих наставниками в разных формах	2022
<b>3. Информационно-методическое обеспечение внедрения и реализации целевой модели наставничества</b>					
3.1	Разработка методических рекомендаций по реализации программы наставничества в МБНОУ «Гимназия №17»	Рабочая группа	МБНОУ «Гимназия №17»	Методические рекомендации «Организация наставнической деятельности в МБНОУ «Гимназия №17»	2021
3.2	Информационно-методическое сопровождение реализации целевой модели наставничества в МБНОУ «Гимназия №17»	Рабочая группа	МБНОУ «Гимназия №17»	Планы работы методических объединений	2021-2024
3.3	Индивидуальные методические консультации для кураторов и наставников МБНОУ «Гимназия №17»	Заместители директора УВР, ВР	Кураторы, наставники	Методические рекомендации по вопросам наставничества	2021-2024
<b>4. Организационные мероприятия обеспечения внедрения и реализации целевой модели наставничества</b>					
4.1	Проведение информационно-методических совещаний по вопросам	Рабочая группа	Педагоги МБНОУ «Гимназия №17»	Систематизирована информация об этапах реализации целевой модели	2021-2024

	реализации целевой модели наставничества для педагогов гимназии			наставничества; формах наставничества; мониторинге процесса реализации модели наставничества в МБНОУ Гимназия № 17»	
4.2	Проведение анкетирования среди учащихся/педагогов, желающих принять участие в программе наставничества. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы	Рабочая группа	Учащиеся, педагоги МБНОУ «Гимназия №17»	Собраны согласия на сбор и обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы	2021-2024
4.3	Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых (обучающиеся/педагоги) от третьих лиц: классный руководитель, психолог, соцработник, родители. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных от законных представителей несовершеннолетних участников	Рабочая группа	Участники образовательных отношений	Собраны согласия на сбор и обработку персональных данных от законных представителей несовершеннолетних участников	2021-2024
4.4	Выбор форм наставничества, реализуемых в рамках текущей программы наставничества	Рабочая группа	Учащиеся, педагоги МБНОУ «Гимназия №17»	Определение форм наставничества	2021-2024
4.5	Анализ заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых. Формирование базы наставников	Рабочая группа	Учащиеся, педагоги МБНОУ «Гимназия №17»	Составление базы наставников	2021-2024
4.6	Анализ полученных от наставляемых и третьих лиц данных. Формирование базы наставляемых	Рабочая группа	Учащиеся, педагоги МБНОУ «Гимназия №17»	Составление базы наставляемых	2021-2024
4.7	Оценка участников-наставляемых и участников-наставников о заданным параметрам, необходимым для будущего сравнения и мониторинга влияния программ на всех участников	Рабочая группа	Учащиеся, педагоги МБНОУ «Гимназия №17»	Определение параметров для будущего сравнения и мониторинга влияния программ на всех участников	2021-2024

4.8	Информирование участников о сложившихся парах/группах. Закрепление пар/групп распоряжением директора МБНОУ «Гимназия №17»	Директор	Учащиеся, педагоги МБНОУ «Гимназия №17»	Приказ о закреплении сложившихся пар/групп для реализации программы наставничества	2021-2024
4.9	Организация регулярных встреч наставников и наставляемых	Наставники	Учащиеся, педагоги МБНОУ «Гимназия №17»	Составление графика встреч наставников и наставляемых	2021-2024
4.10	Анкетирование участников. Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в программе наставничества	Рабочая группа	Учащиеся, педагоги МБНОУ «Гимназия №17»	Мониторинг личной удовлетворенности участием в программе наставничества	2021-2024
4.11	Проведение торжественного мероприятия для подведения итогов программы наставничества и награждения лучших наставников	Директор	Учащиеся, педагоги МБНОУ «Гимназия №17»	Популяризация идеинаставничества	2021-2024
4.12	Оценка участников по заданным параметрам, проведение второго, заключающего этапа мониторинга влияния программ на всех участников	Рабочая группа	Учащиеся, педагоги МБНОУ «Гимназия №17»	Мониторинг участников по заданным параметрам	2021-2024
4.13	Внесение данных об итогах реализации программы наставничества в базу наставников и базу наставляемых	Рабочая группа	Учащиеся, педагоги МБНОУ «Гимназия №17»	Обновление базы наставников и наставляемых	2021-2024
4.14	Проведение мониторинга показателей эффективности внедрения целевой модели наставничества	Рабочая группа	Педагоги	Соответствие показателейреализации целевой моделинаставничества	2021-2024
<b>5. Информационное сопровождение обеспечения внедрения и реализации целевой модели наставничества</b>					
5.1	Информирование педагогического сообщества образовательной организации о реализации программы наставничества	Рабочая группа	Педагоги	Популяризация идеинаставничества	2021-2024
5.2	Встреча с учащимися гимназии с информированием о реализуемой программе наставничества	Рабочая группа	Учащиеся	Популяризация идеинаставничества	2021-2024
5.3	Информирование общественности о реализации целевой модели наставничества в МБНОУ «Гимназия №17»	Рабочая группа	Участники образовательных отношений	Популяризация идеинаставничества	2021-2024

5.4	Разработка методической продукции (памятка, буклет) о реализации целевой модели наставничества с целью распространения гимназии	Рабочая группа	Участники образовательных отношений	Популяризация идеинаставничества	2021-2024
<b>6. Аналитическая деятельность. Мониторинг и контроль эффективности внедрения целевой модели наставничества</b>					
6.1	Проведение мониторинга и оценки эффективности внедрения целевой модели наставничества	Рабочая группа		Оценка эффективности внедрения целевой модели и реализации программ наставничества, поиск Путей оптимизации, корректировка по годам	2021-2024